

# Business Report 2012

 create restaurants

第15期 報告書

2011.3.1 - 2012.2.29

株式会社クリエイト・レストランツ・ホールディングス

証券コード：3387

## 2期連続で、過去最高益を更新いたしました

### 事業環境

当連結会計年度は、東日本大震災の影響により落ち込んだ生産や個人消費の一部に、復興の動きに合わせ緩やかな持ち直しの動きが見られつつありましたが、原発事故や電力の供給不足による不安の拡大に加え、回復の兆しが見え始めたものの長引く円高や欧州の財政・金融不安及び米国の景気低迷の影響等、先行き不透明感が払拭されないまま推移いたしました。外食産業におきましては、震災直後の消費マインドの低下は薄れつつあり、緩やかな回復傾向が見られるものの、消費者の節約志向の継続、食の「安心・安全」への意識の更なる高まり等により、依然として厳しい経営環境が続いております。

### 平成24年2月期の業績

当連結会計年度におきましては、当社グループは、震災の影響により期初において売上高が一時的に落ち込みましたが、商況の変化に機敏に対応すべく、徹底的なコストコントロール、料理・サービスの質を向上させる取り組み等に注力してまいりました。また、全店舗を挙げて節電対策に取り組み、企業価値の向上に努めてまいりました。一方、厳選立地による成功確度の高い出店や、収益構造の改善を図るべく業態変更及び撤退を積極的に行い、レストラン15店舗、フードコート6店舗、合計21店舗の新規出店を行い、また、8店舗の業態変更及び33店舗の撤退を実施いたしました。

以上の結果、当連結会計年度における売上高は34,624百万

円（前連結会計年度比6.7%減）、営業利益2,715百万円（前連結会計年度比12.2%増）、経常利益3,558百万円（前連結会計年度比39.2%増）、当期純利益1,314百万円（前連結会計年度比26.7%増）となり、営業利益、経常利益及び当期純利益において過去最高を更新いたしました。

### 海外での展開状況

海外での事業展開につきましては、中国において本格的な店舗展開をすべく、平成23年3月に「上海創思餐飲管理有限公司」を「中國創造餐飲管理有限公司」の100%出資で設立する一方で、合併会社により6店舗の新規出店を行いました。また、シンガポールにおいて子会社により2店舗の新規出店を行い、経験とノウハウの蓄積に努めるとともに事業基盤の構築を図ってまいりました。

今後におきましては、アジアを中心とした海外出店を本格化し、海外における事業基盤を早期に確立することで、更なる事業規模の拡大を図ってまいります。

### 本社ビルの獲得

以前より建設を進めておりました新本社ビルが、平成23年12月に完成いたしました。本社内には、テストキッチン「ラボ」、セントラルキッチン「キャンプ」、サンプル工房「アトリエ」等の機能が集約され、メニューの試作研究や店舗サポート等の効率化とともに、より機動的な意思決定ができる体制が整いました。これにより、更なるクリエイション力の強化を図ってまいります。

### 今後の事業環境と当社の経営方針について

日本国内の経済状況は、震災復興需要等により、緩やかな回復傾向の持続が見込まれる一方で、円高、電力、増税等の問題を背景に、景気の先行き不透明感が残る状況で推移するものと思われまます。外食業界におきましても、部分的な回復はあるものの、同業他社による低価格競争の激化、中食産業の成長等により、今後も厳しい経営環境が続くと予想されます。当社グループにおきましては、マルチブランド・マルチロケーション戦略に基づき、今まで培ってきた経験・ノウハウを活かし、出店立地を厳選して絞り込んだ出店をしつつ、既存の経営資源及び新本社ビルの新機能を最大限に活用しながら、企業価値の向上に努めてまいります。

平成24年5月

代表取締役社長 岡本 晴彦



## 〈クリエイト・レストランツグループのミッション〉

私たちは、常にお客様と共にあります。

常にお客様への感謝の気持ちを持ち、プロとしてのサービス・料理・空間を提供することで、お客様から末永い信頼を頂くことが、私たちの喜びです。

そのために私たちは、目の前の小さなアイデアを大切に、常にスピードをもって、クリエイティブにチャレンジし、戦略的かつ科学的にマルチブランド経営を進化させ、世界で最も競争力のあるレストランサービス企業を目指します。

## マルチブランド・マルチロケーション戦略とは？

マルチブランド・マルチロケーション戦略とは、予め集客の見込める好立地に、各立地の特性や顧客層を見極めた上で、最適な業態（ブランド）、即ちカジュアルレストランからファインダイニング、一括運営のフードコート等を開発・運営し、展開を図るビジネスモデルです。

当社グループは、マルチブランド・マルチロケーション戦略に基づき、お客様のニーズに的確にお応えすると同時に、魅力のあるテナントを誘致・集積し、商業施設全体の価値向上を目指すデベロッパーに対し、施設の集客にとって有効な提案を行うという観点からも、業態開発力の向上に注力してまいりました。

当社グループの強みは、このようなマルチブランド・マルチロケーション戦略により培われてきた、①クリエイション力、②オペレーション力、③マネジメント力であり、これらの強みを発揮し、今後も企業価値の持続的な向上を図ってまいります。

### ①クリエイション力

私たちは、単一ブランド運営では決して得ることのできない、多業態運営ならではのノウハウにより、ライフスタイルの変化によるニーズの多様化に対応し、社内で蓄積した様々なレストランオペレーションのデータを科学的に分析することで、時代にマッチした新たなブランドを創造しています。クリエイティブかつスピーディな業態開発力は、当社グループの大きな強みの一つです。

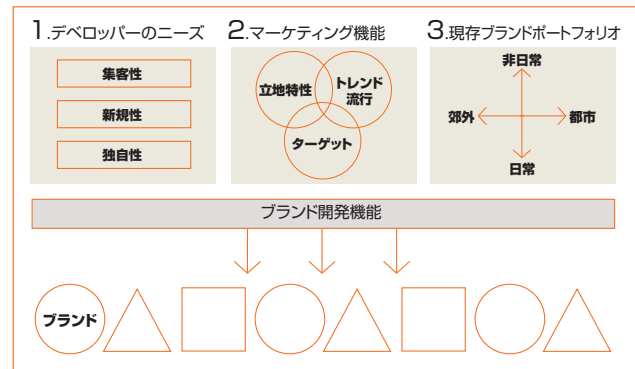
### ②オペレーション力

当社グループの店舗運営は、業態・店舗毎に高い独自性を求められ、各々の現場において創意工夫をすることが重要です。その為、全てをマニュアル化するのではなく、個別の商況等の変化に柔軟に対応できる仕組みにしております。現場においてお客様やデベロッパーのニーズに対する仮説と検証を繰り返し行うことで身に付いた、立地特性に応じた最適なオペレーションが、マルチブランド経営を進化させています。

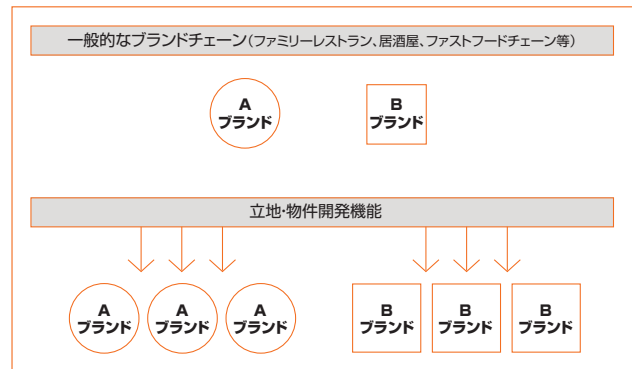
### ③マネジメント力

単業態を展開するビジネスモデルとは異なり、業態自体の陳腐化や、立地特性と業態の乖離、メニューが特定食材に依存するといったことに伴うリスクの分散・低減を図ることができるのは、大きな強みであります。また、様々な業態を開発・運営することにより蓄積されてきた店舗運営や損益に係る高度な管理ノウハウを活用したマネジメントが、マルチブランド経営を支えています。

- マルチブランド・マルチロケーション戦略による店舗展開（当社グループ）  
→立地特性や客層を見極め、最適なブランドを開発して出店



- 一般的なチェーン店舗展開（ファミリーレストラン、居酒屋、ファストフードチェーン等）  
→既存のブランドを出店



## 成長余力の高い、アジアを中心とした海外展開を本格始動

当社においては、平成24年3月末時点で、中国にて合併会社を通じて8店舗及び子会社を通じて9店舗、シンガポールにて子会社を通じて2店舗を展開しておりますが、今後は早期に事業基盤を確立させ、まずは両国内での多店舗展開を図ってまいります。

当連結会計年度においては、平成23年3月に上海近郊における店舗運営を目的とした「上海創思餐飲管理有限公司」を、「中國創造餐飲管理有限公司」100%出資にて設立いたしました。

中長期的には、中国、シンガポールの両国内で多店舗展開を行いつつ、インドネシア、ベトナム、タイ、マレーシア等のアジア各国、インド等の成長力に溢れた地域にも出店・多店舗展開を実施し、平成27年2月期には100店舗体制を目指してまいります。

**NEW**

上海創思餐飲管理有限公司

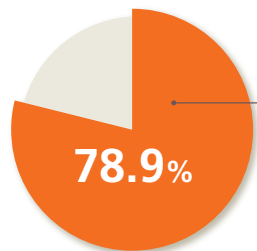
- ・設立年月日：平成23年3月
- ・代表者：田中 孝和（当社取締役）
- ・本社所在地：上海市虹口区高阳路246号138室
- ・事業の内容：飲食店舗の運営
- ・資本金：HK\$23,000,000
- ・出資比率：中國創造餐飲管理有限公司100%



## 事業別の概要

## Restaurant レストラン事業

売上高 **27,290**百万円  
店舗数 **203**店



和食、洋食、中華、エスニック…。時代の流れやお客様のニーズを的確に捉えて、業態開発に力を入れております。

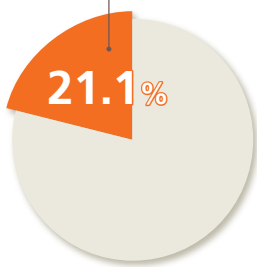


「マルチブランド・マルチロケーション戦略」のもと、ライフスタイルの変化によるニーズの多様化に対応し、和食、洋食、中華、エスニック等、多種多様な店舗を開発し、全て直営にて展開しております。代表的なブランドとしては、自然食バイキングの「はーべすと」、高級寿司食べ放題の「雛鮎」、総合バイキングの「太陽のごちそう」、イタリアンの「portofino」、飲茶バイキングの「香港蒸籠」、しゃぶしゃぶ・日本料理の「吉祥」等がございます。

当事業年度においても、大型ビュッフェの「Palace Buffet (パレスビュッフェ)」や「CHEF'S BUFFET (シェフズビュッフェ)」等をオープンし、レストラン事業の店舗数は203店舗、売上高は27,290百万円となりました。

## Food Court フードコート事業

売上高 **7,310**百万円  
店舗数 **153**店



蓄積された経験・ノウハウのもと、多様なフードコートを展開。料理ジャンルの異なる複数の店舗（ブース）をトータルに運営する一括オペレーションフードコートにも取り組んでおります。



当社グループはレストラン事業で培ったノウハウを活用し、ラーメン、ピザ、うどん、クレープやタピオカドリンクといったデザート等、多様なフードコート店舗（ブース）を展開しています。さらに、複数のフードコート店舗（ブース）を当社グループのみで運営する一括オペレーションフードコートにも注力しており、効率的なオペレーションと統一感のある雰囲気新しいフードコートスタイルを提案しております。

現在、一括オペレーションフードコートの展開は全国で12ヶ所にのぼり、御殿場プレミアムアウトレットモール内に10店舗からなる「フードバザー御殿場」や、京葉道路幕張パーキングエリア「Pasar幕張」内に6店舗、阪急西宮ガーデンズには当社最多の11店舗からなる「GARDEN FOODCOURT」を展開しております。

当事業年度末におけるフードコート事業の店舗数は153店舗、売上高は7,310百万円となりました。

## 新店情報



カフェ業態から、新ブランド「JINNAN CAFE」(ジナンカフェ)をオープンしました！

2011年9月1日、渋谷区神南に、カフェの新ブランド「JINNAN CAFE」をオープンいたしました。この店舗は、「神南スタイル」(NYと渋谷の融合)をコンセプトに、都会にいなながら自然を感じられる【アーバンナチュラルデザイン】を取り入れ、様々なライフスタイルに寄り添う“くつろぎの空間”と、ワールドワイドなラインナップのメニューをご堪能頂けます。カフェ業態は、渋谷「FREEMAN CAFE」に続き、2店舗目となります。



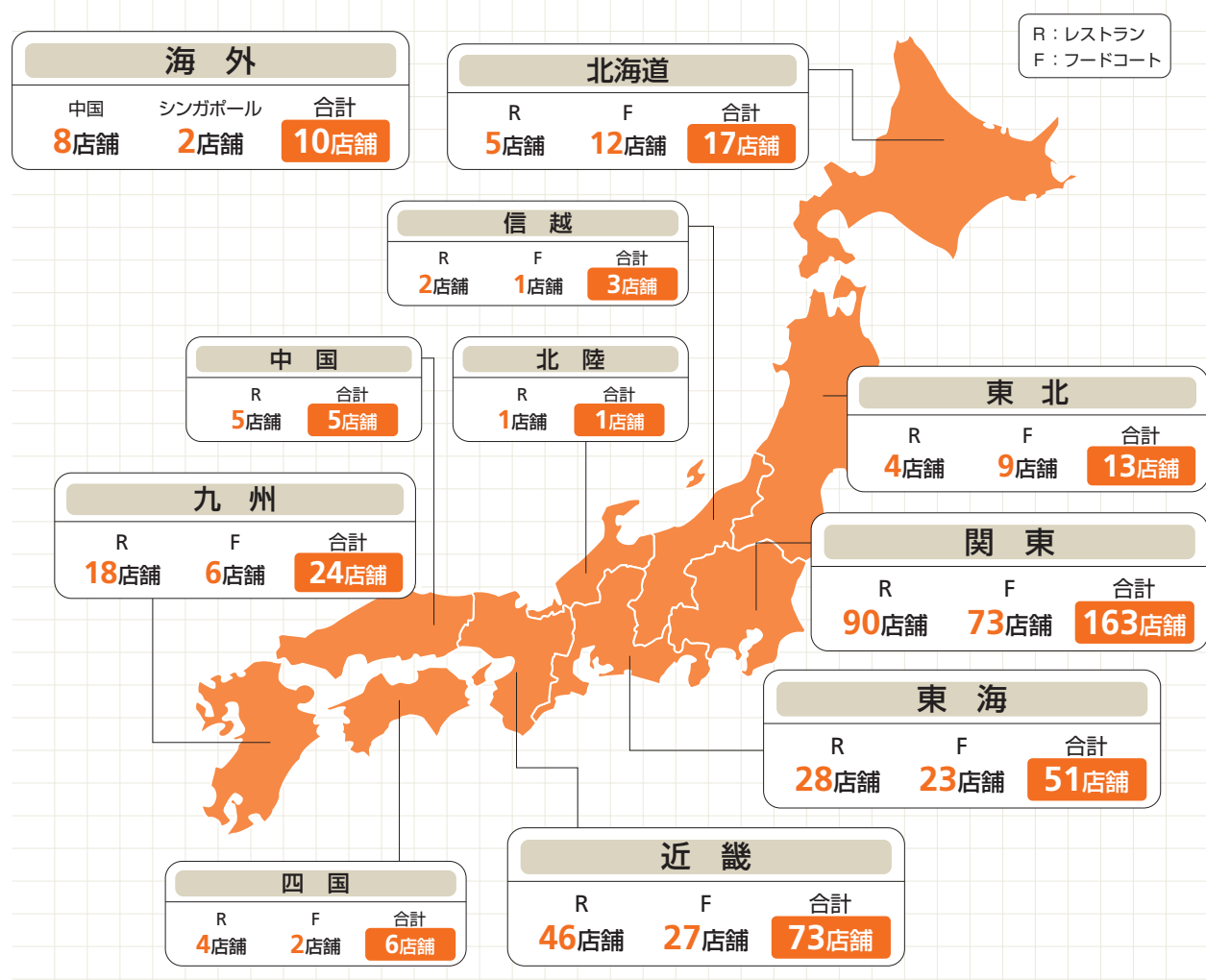
シンガポールにおきまして、大型ビュッフェレストラン「CHISŌ ZANMAI (馳走三昧)」をオープンしました。

2012年2月23日、シンガポールにおきまして、同国内でも有数のダイニングスポットであるクラーク・キー地区に隣接するショッピングモール「The Central (ザ・セントラル)」内に、和食を中心としたこだわりのお料理が食べ放題で楽しめる「CHISŌ ZANMAI (馳走三昧)」をオープンいたしました。ゆったりとした優雅な空間で、旬の素材を活かした懐石料理からおふくろの味まで、パリエーション豊かな和食をお楽しみ頂けます。

国内に117ブランド、356店舗、海外に4ブランド、10店舗を展開

当社グループは「スピード」「クリエイティブ」「チャレンジ」を基本理念に、多彩な業態開発による店舗展開を行っております。当連結会計年度においては、国内でレストラン部門15店舗、フードコート部門6店舗、合計21店舗、海外でレストラン部門8店舗を新たに店出いたしました。

平成24年2月末日現在、当社グループが運営する店舗は、国内356店舗（レストラン203、フードコート153）、海外10店舗（レストラン10）となっております。



店舗名	電話番号	住所
<b>はーべすと</b>		
はーべすと キュービックワズ横瀬	☎045-478-2350	神奈川県横浜市港北区新横浜2丁目100番地45
はーべすと 横浜WP	☎045-227-5818	神奈川県横浜市西区新港2-2-1
はーべすと ヨドバシ横浜	☎045-290-9919	神奈川県横浜市西区北幸1-2-7
はーべすと 京都ポルタ	☎075-354-9601	京都府京都市下京区烏丸通堀小路下東樋小路町902
はーべすと 新谷ヶ丘エルミロード	☎044-965-3194	神奈川県川崎市麻生区上麻生1-4-1
はーべすと 多摩南大沢	☎042-670-5688	東京都八王子市南大沢1-380
はーべすと 立川	☎042-540-2226	東京都立川市柴崎町3-2-1
はーべすと 四条河原町	☎075-229-6101	京都府京都市下京区四条通河原町東入真町68 他19店舗
<b>デザート王国</b>		
デザート王国 クイーンズ別荘横浜	☎045-290-4871	神奈川県横浜市西区南幸1-5-1
デザート王国 HEP FIVE大阪	☎06-6366-3694	大阪府大阪市北区角田町5-15
デザート王国 イオン水戸内原	☎029-259-1375	茨城県水戸市中原町字西135番地
デザート王国 イオン岡崎	☎0564-59-1264	愛知県岡崎市戸崎町字外山38-5
デザート王国 スマーク伊勢崎	☎0270-30-7018	群馬県伊勢崎市西小保方町368
デザート王国 イオン新潟南	☎025-383-5772	新潟県新潟市江南区下早通柳田1-1-1
デザート王国 イオン草津	☎077-599-5305	滋賀県草津市新浜町300番地
デザート王国 イオン木曾川	☎0586-84-2202	愛知県一宮市木曾川町黒田字南八ツ池25-1
デザート王国 イオン札幌発寒	☎011-669-5493	北海道札幌市西区発寒3条12丁目1番1号 他51店舗
<b>しゃぶ菜</b>		
しゃぶ菜 LABII 池袋	☎03-5953-2771	東京都豊島区東池袋1-5-7
しゃぶ菜 アリオ西新井	☎03-5888-1530	東京都足立区西新井栄町1-20-1
しゃぶ菜 イオン仙台名取	☎022-381-0831	宮城県名取市杜せきのした5-3-1
しゃぶ菜 イオン新潟南	☎025-383-5663	新潟県新潟市江南区下早通柳田1-1-1
しゃぶ菜 イオン鶴見緑地	☎06-6915-5986	大阪府大阪市鶴見区鶴見4-17-1
しゃぶ菜 イオンナゴヤドーム前	☎052-725-6537	愛知県名古屋市長区矢田南4-102-3
しゃぶ菜 イースつくば	☎029-868-7178	茨城県つくば市研究学園都市C50街区1 他16店舗
<b>ポルトフィーノ</b>		
ポルトフィーノ イオン京都五条	☎075-326-8657	京都府京都市右京区西院追分町25-1
ポルトフィーノ 台場	☎03-3599-2258	東京都江東区青海1丁目
ポルトフィーノ 阪急三番街	☎06-6292-7140	大阪府大阪市北区芝田1-1-3
ポルトフィーノ イオン松島	☎053-415-1296	静岡県浜松市西区志都呂町5605
ポルトフィーノ そごう大宮	☎048-631-3550	埼玉県さいたま市大宮区桜木町1-6-2 他6店舗
<b>香港蒸籠</b>		
香港蒸籠 難波	☎06-6635-0882	大阪府大阪市浪速区難波中2-10-70
香港蒸籠 そごう大宮	☎048-631-2771	埼玉県さいたま市大宮区桜木町1-6-2
香港蒸籠 四条河原町	☎075-229-6050	京都府京都市下京区四条通河原町東入真町68 他2店舗
<b>雑餡</b>		
雑餡 ヨドバシ横浜	☎045-290-9797	神奈川県横浜市西区北幸1-2-7
雑餡 西銀座	☎03-3566-4077	東京都中央区銀座4-1先
雑餡 LABII 池袋	☎03-5953-2881	東京都豊島区東池袋1-5-7
雑餡 新宿アイランド	☎03-5323-2380	東京都新宿区西新宿6-5-1 他3店舗
<b>麵大将</b>		
麵大将 イオン榎原	☎0744-26-2020	奈良県榎原市曲川町7-20-1
麵大将 イオン太田	☎0276-47-8763	群馬県太田市石原町81
麵大将 ベルモール宇都宮	☎028-613-5677	栃木県宇都宮市陽東6-2-1 他4店舗
<b>太陽のごちそう</b>		
太陽のごちそう イオン大日	☎06-4252-3671	大阪府守口市大日東町1-18
太陽のごちそう エミフルMASAKI	☎089-961-6027	愛媛県伊予郡松前町筒井850
太陽のごちそう イオン京都高の原	☎0774-75-1609	京都府木津川市相楽台1-3 他5店舗
<b>一括オペレーションフードコート</b>		
フードバザール 御殿場	☎0550-84-7517	静岡県御殿場市深沢1312
ガーデンフードコート 阪急西宮ガーデンズ	☎0798-68-6687	兵庫県西宮市高松町14-2
フードコート パサール幕張	☎043-298-2900	千葉県千葉市花見川区幕張町2-2651-1
マルシェ ドゥ メトロ Echika表参道	☎03-5413-7287	東京都港区北青山3-6-12
ガーデンマルシェ 横浜WP	☎045-680-0570	神奈川県横浜市中区新港2-2-1 他7ヶ所
<b>その他主なレストラン</b>		
フィッシャーマーズマーケットモザイク神戸	☎078-360-3695	兵庫県神戸市中央区東川崎町1-6-1
チソーザンマイ 大丸梅田	☎06-4796-7290	大阪府大阪市北区梅田3-1-1 14F
ザ ブラチナム ルクア大阪	☎06-6347-0542	大阪府大阪市北区梅田3-1-3
マカロニ 名古屋	☎052-551-3371	愛知県名古屋市中村区名駅1-1-4
ロレドビュッフェ イオン越谷	☎048-930-7363	埼玉県越谷市東町2丁目8番地
フィッシャーマーズマーケット 鶴見ソラビル	☎045-650-1751	神奈川県横浜市西区新港1丁目1番2号
プレミアムビュッフェ 横浜QS	☎045-228-2706	神奈川県横浜市西区みなとみらい2-3-8
九龍點心 新宿ルミネエスト	☎03-5360-8191	東京都新宿区新宿3-38-1
ピアブルグ DDハウス	☎06-6375-2461	大阪府大阪市北区芝田1-8-1
花草香 阪急西宮ガーデンズ	☎0798-68-6674	兵庫県西宮市高松町14-2
フリーマンカフェ 渋谷メトロプラザ	☎03-5766-9111	東京都渋谷区渋谷1-16-14
ジンナンカフェ 渋谷	☎03-5728-3786	東京都渋谷区神南1-17-5
南翔饅頭店 新千歳空港	☎0123-46-2128	北海道千歳市美々新千歳空港内
南翔饅頭店 ミッドランドスクエア名古屋	☎052-527-8823	愛知県名古屋市中村区名駅4-7-1
ジャン・フランソワ 横浜ポルタ	☎045-450-3747	神奈川県横浜西区高島2-16-B1
海人酒房 サンシャインシティ	☎03-5957-1568	東京都豊島区東池袋3-1-2
パレスビュッフェ アリオ倉敷	☎086-435-7216	岡山県倉敷市寿町12-2
足利の森レストラン エクスバース南	☎0550-81-1115	静岡県駿東郡小山町桑木字南の原599
シェフビュッフェ イオン直方	☎0949-29-8659	福岡県直方市湯野原2-1-1
吉祥 恵比寿	☎03-5420-6071	東京都渋谷区恵比寿4-20-3
吉祥 池袋	☎03-5954-9647	東京都豊島区南池袋1-28-1
紀尾井町 吉祥	☎03-3222-5061	東京都千代田区紀尾井町3-3
とうふ料理吉祥 京王百貨店新宿	☎03-5321-8137	東京都新宿区西新宿1-1-4

その他の店舗については、下記URLをご覧ください。  
<http://www.create-restaurants.co.jp/>

# Consolidated Financial Statements

●貸借対照表(要旨) (単位:百万円)

科 目	当連結会計年度 2012年2月29日現在
流動資産	5,973
固定資産	10,541
有形固定資産	7,371
無形固定資産	50
投資その他の資産	3,119
資産合計	16,514
流動負債	4,980
固定負債	5,406
負債合計	10,387
株主資本	6,157
資本金	1,012
資本剰余金	1,224
利益剰余金	3,921
自己株式	△ 0
その他の包括利益累計額	△ 30
純資産合計	6,127
負債純資産合計	16,514

●損益計算書(要旨) (単位:百万円)

科 目	当連結会計年度 自2011年3月 1日 至2012年2月29日
売上高	34,624
売上原価	9,379
売上総利益	25,245
販売費及び一般管理費	22,529
営業利益	2,715
営業外収益	918
営業外費用	76
経常利益	3,558
特別損失	1,212
税金等調整前当期純利益	2,345
法人税、住民税及び事業税	1,193
法人税等調整額	△ 162
少数株主損益調整前当期純利益	1,314
当期純利益	1,314

●キャッシュ・フロー計算書(要約) (単位:百万円)

科 目	当連結会計年度 自2011年3月 1日 至2012年2月29日
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,936
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,017
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,217
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 14
現金及び現金同等物の増減額	2,122
現金及び現金同等物の期首残高	1,320
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	365
現金及び現金同等物の期末残高	3,808

●株主資本等変動計算書 当連結会計年度(自2011年3月1日 至2012年2月29日) (単位:百万円)

	株 主 資 本					その他の包括利益累計額			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計	
2011年2月28日 残高	1,012	1,224	2,943	△ 0	5,180	0	—	0	5,180
連結会計年度中の変動額									
剰余金の配当			△ 336		△ 336				△ 336
当期純利益			1,314		1,314				1,314
連結範囲の変動			△ 0		△ 0				△ 0
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)						0	△ 30	△ 30	△ 30
連結会計年度中の変動額合計			977		977	0	△ 30	△ 30	947
2012年2月29日 残高	1,012	1,224	3,921	△ 0	6,157	0	△ 30	△ 30	6,127

# Corporate Data

株式の状況

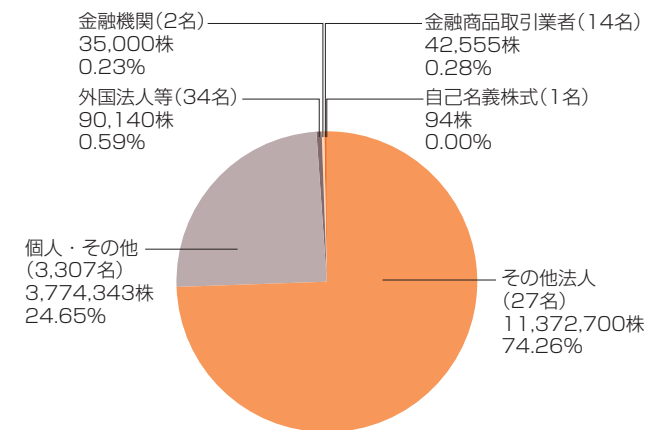
発行可能株式総数	63,600千株
発行済株式の総数	15,314千株
株主数	3,385名

大株主(上位10名)

株 主 名	所有株式数	持 株 比 率
三菱商事株式会社	6,290,000 株	41.07%
株式会社後藤国際商業研究所	4,907,000	32.04
岡本 晴彦	459,300	3.00
後藤 仁史	458,500	2.99
従業員持株会	182,300	1.19
株式会社ユリッサ	154,000	1.01
川井 潤	150,000	0.98
岡本 梨紗子	98,000	0.64
岡本 侑里子	98,000	0.64
北島 隆史	65,400	0.43

(注) 持株比率は自己株式(94株)を控除して計算しております。

所有者別株式分布状況



会社概要

商 号	株式会社クリエイト・レストランツ・ホールディングス
本 社	東京都品川区東五反田 5-10-18
創 業	1999年5月
資 本 金	1,012百万円
従 業 員 数	1,266名(連結ベース)
事 業 内 容	お客様のニーズにあった多様なレストランを創造し、これを多様な立地に展開すること



役 員

代表取締役会長	後 藤 仁 史
代表取締役社長	岡 本 晴 彦
専 務 取 締 役	川 井 潤
取 締 役	田 中 孝 和
取締役(社外)	今 田 勝 之
取締役(社外)	大 沢 章 一
監査役(常勤)	森 本 裕 文
監査役(社外)	中 澤 裕 子
監査役(社外)	針 谷 英 一

## ■株主メモ

事業年度 毎年3月1日から翌年2月末日まで  
定時株主総会 2月末日の翌日から3ヶ月以内  
基準日 毎年2月末日  
その他必要あるときは、あらかじめ公告して臨時に基準日を定めます。

配当金受領株主確定日 期末配当金 2月末日  
中間配当金 8月31日

株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関 〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所 〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

(連絡先) 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
電話0120-232-711 (フリーダイヤル)

単元株式数 100株

公告方法 電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。

### (ご注意)

1. 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## HomePage Information

ホームページのご案内

当社グループのホームページでは、第15期報告書ではお伝えしきれない、最新のトピックス、業態ごとの店舗情報、IR情報や今後の戦略等、様々な情報が掲載されています。当社グループに対する理解をより深めて頂くツールとして、是非ご活用ください。



<http://www.createrestaurants.com/>

## 株式会社クリエイト・レストランズ・ホールディングス

東京都品川区東五反田 5-10-18  
03-5488-8001 (代表)

ホールディングスサイト <http://www.createrestaurants.com/>  
グループサイト <http://www.create-restaurants.co.jp/>

